

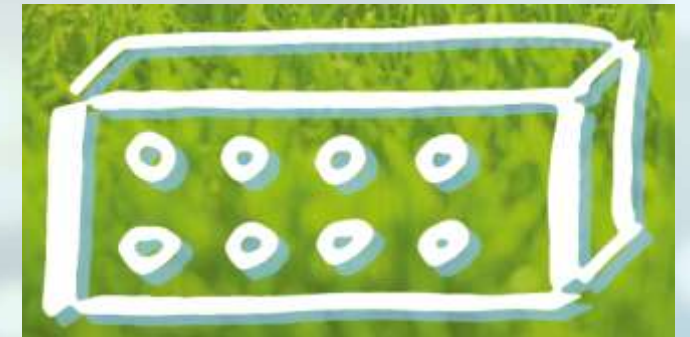


Münsterland e.V.

# LEGO® SERIOUS PLAY®

## Einführung in die Methode

Innovationsforum Münsterland  
Flughafen Münster/Osnabrück, Greven  
06.12.2018





Münsterland e.V.

## LEGO® SERIOUS PLAY® (LSP)

“You can discover more about a person in an hour of play than in a year of conversation”.

„Man kann mehr über eine Person in einer Stunde des Spiels erfahren als in einem Jahr reiner Konversation.“

Unbekannt



Münsterland e.V.

## LEGO® SERIOUS PLAY® (LSP)

“Lego Serious Play is a bit like making 3D prints of your own thoughts.”

"Lego Serious Play ist ein bisschen so, als würde man 3D-Drucke von seinen eigenen Gedanken machen."

Per Kristiansen

# Geschichte

- 1995-1999

erste Ideen zur Methode entwickelt von Kjeld Kirk Kristiansen (der Besitzer von LEGO) sowie Johan Roos und Bart Victor (Professoren am International Institute for Management Development in Lausanne)

- 1999 – 2001

Entwicklung der Methode durch Robert Rasmussen und Bart Victor  
Gründung von Executive Discovery

- 2004

LEGO schließt Executive Discovery und übernimmt die Marke selber

- 2010

LSP wird von LEGO als Open Source Methode freigegeben

- 2014

Erstes Buch zu LSP



Münsterland e.V.

## Einsatzgebiete

- Szenarien
- Strategie
- Visionen
- Innovation, Ideenentwicklung, Prototypen
- Teambuilding
- Werte und Verhalten
- Coaching (Steine stellvertretend für Personen)



Münsterland e.V.

## Wissenschaftliche Erkenntnisse

- Das Gehirn denkt in Bildern.
- Faktenwissen berührt die Menschen nicht.
- Erfahrungswissen berührt die Menschen.
- Lego vereinfacht es Menschen, Erlebnisse zu beschreiben.
- Geschichten bewegen.
- Hand hat die meisten neuronalen Verknüpfungen mit dem Gehirn.



Münsterland e.V.

## Prozess





Münsterland e.V.

## 3 Level

- Individuelles Modell
- Team-Modell
- System-Modell



## Etikette

- Der **Facilitator** formuliert eine Herausforderung.
- Lego Modell ist die Antwort auf ein Problem/eine Herausforderung.
- Es gibt keine schlechten Modelle.
- Denken mit den Händen. Den Händen vertrauen.
- Jedes Modell hat eine Geschichte.
- Mit den Augen hören und mit den Ohren.
- Jeder baut, jeder erzählt.



Münsterland e.V.

## Steine

- Man kann alle Steine verwenden!
- LSP sets, z.B. Window Exploration Bag, im Lego Shop erhältlich



Münsterland e.V.

## Ablauf eines Workshops

- Ein Lego Serious Play Workshop beginnt immer mit „Skills building exercises“, d.h. mit verschiedenen Übungen werden Fertigkeiten aufgebaut.
- Erst danach beginnt der eigentliche Workshop zur Bearbeitung der spezifischen Fragestellung.
- Ein Workshop dauert immer mindestens einen halben Tag, besser einen ganzen Tag.



Münsterland e.V.

## Übung: Die Ente

- Baue eine Ente und nutze dafür 7 Steine.
- Erkläre, warum dies eine Ente ist.
- Nun entferne 3 Steine, so dass 4 Steine übrig bleiben.
- Erkläre, warum und inwiefern das immer noch eine Ente ist.



Münsterland e.V.

## Übung: Der Turm

- Baut gemeinsam den höchsten Turm, den Ihr könnt, in 3 Minuten, er sollte ohne Hilfe stehen.
- Erklärt etwas zu dem Turm! Wie habt Ihr gearbeitet? Wer hat was getan? Wurde die Arbeit aufgeteilt?



Münsterland e.V.

## Übung geteiltes Modell: Traumkollege

- Baue ein Modell, das Deinen Traumkollegen/Deine Traumkollegin darstellt.
- Teile es mit Deiner Gruppe.
- Nehmt einen Aspekt aus jedem Modell und baut daraus ein neues gemeinsames Modell.



Münsterland e.V.

## Übung geteiltes Modell: Münsterland 2035

- Es ist das Jahr 2035 im Münsterland. Du gehst in ein modernes innovatives Unternehmen. Was siehst du? Baue ein Modell.
- Teile es mit Deiner Gruppe.
- Nehmt einen Aspekt aus jedem Modell und baut daraus ein neues gemeinsames Modell.



Münsterland e.V.

# Praxisbeispiel I - Entwurf von Software-Architekturen

*„Zum ersten Mal habe ich diese komplexe Architektur wirklich verstanden.“*

*Nachzulesen unter:*

<https://www.computerworld.ch/social/projektmanagement/bausteine-digitalisierung-1472783.html>





Münsterland e.V.

## Praxisbeispiel II – Entwurf einer Wunsch-Stadtbibliothek

*„Warum sind wir hier nicht schon vor drei Jahren  
gesessen?“*

*Nachzulesen unter:*

<https://www.tagblatt.de/Nachrichten/Mit-Lego-Serious-Play-bauten-25-Erwachsene-im-Rottenburger-Rathaus-ihre-Wunsch-Stadtbibliothek-320321.html>



Münsterland e.V.

## Praxisbeispiel III – Führungskultur bei Daimler "Leadership 2020"

*„Ich habe schon viele Strategieprozesse mitgemacht, aber das war einer der effizientesten, die ich je erlebt habe.“*

Ursula Schwarzenbart

*Nachzulesen unter:*

<http://www.manager-magazin.de/magazin/artikel/strategie-kloetzchen-statt-powerpoint-a-1147673.html>



## Weiterführende Informationen

- Offizielle Lego Serious Play Webseite (Englisch):  
<https://www.lego.com/en-us/seriousplay?domainredir=www.seriousplay.com>
- Englischsprachige Lego Serious Play Community:  
<http://seriousplaypro.com/>
- Diverse Anbieter von Lego Serious Play Workshops in Deutschland



## Quellen

- Buchholz, C. (2018) LEGO® SERIOUS PLAY® - Einführung in die Methode. Präsentation. Verrocchio Institute for Innovation Competence GmbH.
- Frick, E., Tardini, S., Cantoni, L. (2013) White Paper on LEGO® SERIOUS PLAY® - A state of the art of its applications in Europe. S-PLAY Projekt <http://s-play.eu/de/>
- Lego Serious Play (2010) Open Source Introduction to LEGO® SERIOUS PLAY®, abrufbar unter <http://seriousplaypro.com/about/open-source/>



Münsterland e.V.

## Regionale Innovationsförderung im Münsterland

Nutzen Sie die Angebote der regionalen Innovationsförderung!



Enabling Innovation  
Münsterland

**Wirtschaft. Wissenschaft. Innovation.**

<https://enabling-innovation-msl.de>